

MÅL & VISION 2020

F 21



UPPDRAG

Tillsammans med övriga förband i Försvarsmakten försvarar vi Sverige, landets intressen, vår frihet och rätt att leva som vi själva väljer.

Krigsförbandens militära förmåga är i fokus och vår förmåga att möta och verka avhållande mot hot och angrepp i alla former ska öka. De uppgifter vi ställs inför löses gemensamt av F 21:s krigsförband genom leverans av följande luftoperativa förmågor:

- Kontroll av luftrummet.
- Luft-, mark- och sjömålsbekämpning.
- Underrättelseinhämtning.
- Upprättande, drift samt skydd av flyg- och helikopterbaser.
- Stöd till övriga stridskrafter, totalförsvaret och samhället i övrigt.

Verksamheten vid F 21 och Luleå garnison ska präglas av hög säkerhet, tillgänglighet och tydliga målsättningar.

Det unika övningssamarbetet med andra länders flygvapen ska fördjupas med utgångspunkt från Försvarsmaktens uppgifter och operativa krav.

"Krigsförbandens militära förmåga är i fokus och vår förmåga att möta och verka avhållande mot hot och angrepp i alla former ska öka"

Claes Isoz, flottiljchef

VISION

F 21 utgör en viktig del av ett starkare försvar som möter varje hot och klarar varje utmaning.

F 21 verkar stabiliserande och konfliktavhållande i vårt närområde genom att kontinuerligt visa upp en trovärdig militär förmåga. Detta gör vi tillsammans med övriga förband i Försvarsmakten samt andra länder och organisationer som vi samarbetar med i vårt närområde.

Krigsförbanden förfogar tillsammans över en stark luftoperativ förmåga och kan leverera omedelbar effekt och taktiskt överlägsenhet i såväl fred, kris som krig.

Våra krigsförband är välövade, personellt och materiellt uppfyllda och har en hög beredskap.

Vi har tydliga och engagerade chefer och ledare som skapar förutsättningar för en målinriktad verksamhet och hög trivsel, goda utvecklingsmöjligheter samt stolta och motiverade medarbetare.



FOKUSOMRÅDEN 2020

MILITÄR FÖRMÅGA, PERSONALFÖRSÖRJNING OCH SAMARBETE

Militär förmåga

Krigsförbanden vid F 21 löser samtliga beredskaps- och insatsuppgifter enligt ställda operativa och taktiska krav och är, om det så behövs, redo att delta i nationella försvarsoperationer i alla typer av konflikter. Luftoperativ effekt ska kunna levereras med mycket kort förvarning och med en taktisk överlägsenhet i såväl fred, kris som krig.

Krigsförbanden leds av Flygstaben varvid en hög grad av samarbete och samverkan i fred och kris förbättrar den operativa effekten i väpnad strid.

Krigsförbanden vid F 21 ska återkommande övas i sin helhet eller till del i flottilj-, flygvapen- och försvarsmaktsövningar.





Personalförsörjning

Vi arbetar ständigt med att attrahera, rekrytera, kompetensutveckla och behålla flygvapnets viktigaste resurs; personalen, såväl civil som militär. En stark känsla av samhörighet och förbandsanda kännetecknas genom medarbetarnas drivkraft, vilja till delaktighet och stolthet i sitt dagliga bidrag till svensk säkerhet.

Vi arbetar aktivt med att implementera trebefälssystemet i enlighet med den militära professionen.

Vi ska bli en mer jämställd organisation som är verksamhetssäker och har ett öppet arbetsklimat där vi värnar om alla medarbetares lika värde och rättigheter.

Samarbete

F 21 ska fördjupa och konkretisera sitt bilaterala samarbete med Finland och fortsätta utveckla det nordiska samarbetet för Cross Border Training (CBT) och Arctic Challenge Exercise (ACE).

Förmågan till samordnad strid ska ökas genom övningar tillsammans med andra svenska och utländska stridskrafter.

Samverkan och samövning med andra länder ökar våra krigsförbands förmågor och stärker tröskeleffekten i vårt närområde.

Regionalt samarbete utvecklar totalförsvarsförmågan, folkförankringen och trovärdigheten för vår verksamhet.





FÖRSVARSMAKTENS VÄRDEGRUND ...

Ledorden är **öppenhet, resultat** och **ansvar**.

- **Öppenheten** handlar om dig och dina relationer till andra människor och nya uppgifter. Hur du bemöter och värderar andra utifrån vilka de är och vad de gör.
- **Resultatet** handlar om konsekvenserna och effekten av ditt agerande och hur resultatet blev i förhållande till avsikten eller målet med ditt uppdrag.
- **Ansvar** handlar om hur du respekterar och följer beslut, order och regler. Ansvar betyder också att du inte ska ställa högre krav på andra än på dig själv och du inte får missbruka din maktställning mot någon annan människa.

**VI NÅR FRAMGÅNG NÄR VI AGERAR
ENLIGT VÄRDEGRUNDEN**

... OCH UPPFÖRANDEKOD

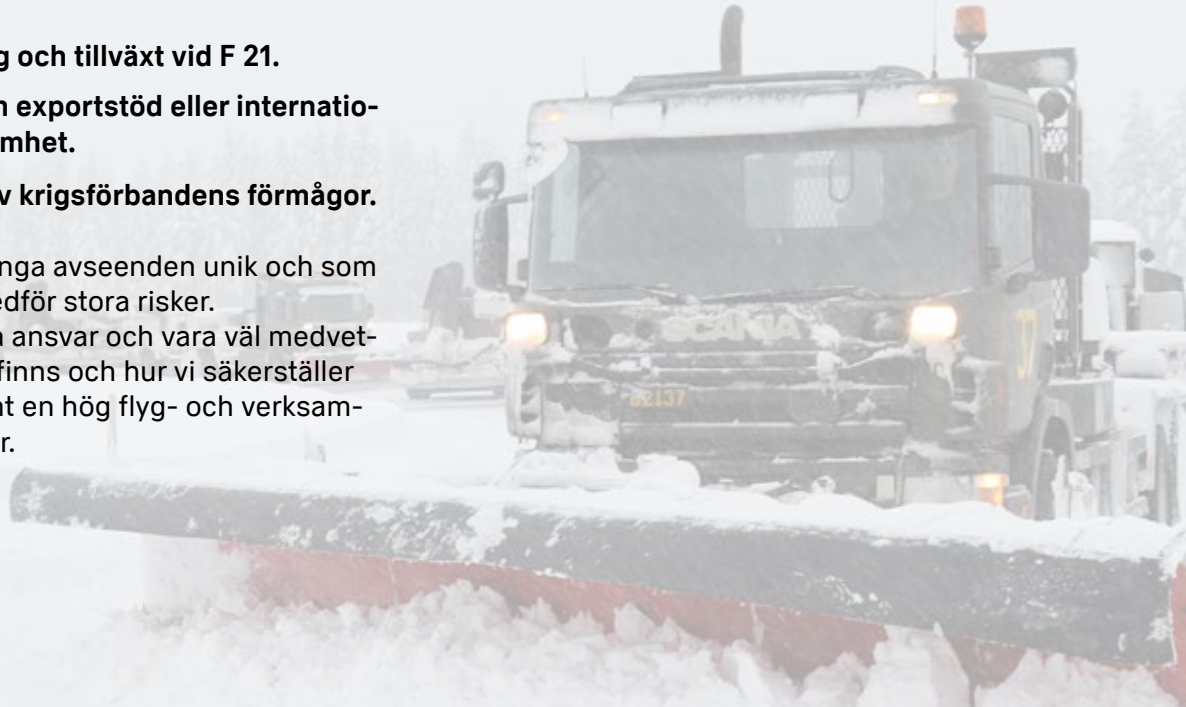
- Jag vårdar det **förtroende** min befattning innebär.
- Jag visar **respekt** mot alla i min omgivning.
- Jag **bidrar** positivt till gruppens förmåga och resultat.
- Jag tar **ansvar** för mina handlingar.
- Jag har ett ansvar för min egen fysiska och psykiska **hälsa**.
- Jag **agerar** när någon i min omgivning bryter mot uppförandekoden.

C F 21 PRIORITERINGAR 2020

- Nationella och internationella beredskaps- och insatsuppgifter.
- Fortsatt rekrytering och tillväxt vid F 21.
- Verksamheter inom exportstöd eller internationell övningsverksamhet.
- Vidmakthållande av krigsförbandens förmågor.

Vår verksamhet är i många avseenden unik och som i sitt genomförande medför stora risker.

Vi ska tillsammans ta ansvar och vara väl medvetna om vilka risker som finns och hur vi säkerställer en god arbetsmiljö samt en hög flyg- och verksamhetssäkerhet i allt vi gör.



MÅL 2025

- **Över tid löser** krigsförbanden vid F 21 sina ålagda beredskaps- och insatsuppgifter med bibehållen förmåga till personalförsörjning, inklusive utbildning- och kompetensuppbyggnad.
- **F 21 är en** jämställd och attraktiv arbetsplats med mycket kompetenta och motiverade medarbetare. Krigsförbanden vid F 21 är personellt uppfyllda och självförsörjande.
- **Försvarsmaktens grundutbildning** bedrivs över tid vid förbandet för att säkerställa vår långsiktiga personalförsörjning.
- **Samverkan med finska** flygstridskrafter har ökat till att omfatta praktiska möjligheter till planering, basering och genomförandet av gemensamma operationer i närområdet.
- **Arctic Challenge Exercise** är en etablerad och återkommande övning med flaggstatus. Den bidrar till att vi tillsammans med andra ökar den militära förmågan och tröskeleffekten.
- **Taktiskt uppträdande enligt** det nya baskonceptet övas regelbundet på huvudbas samt sido- och reservbaser inom den 1:a flygbasgruppen.
- **Utbildning av de** grundläggande soldatfärdigheterna genomförs integrerat och kontinuerligt i förbandets utbildnings- och övningsverksamhet. F 21 personal är utrustad och välutbildad.
- **Krigsförbandet 21:a flygflottiljen** har minst två gånger genomfört krigsförbandsövning med samtliga ingående delar och därigenom även skapat förutsättningar för 211:e stridsflygdivisionen och 212:e stridsflygdivisionen att genomföra egna krigsförbandsövningar.
- **Över en längre** sammanhängande period har krigsförband ur F 21 utgjort registerförband med internationell beredskap. Uppbyggnad av förmågor har genomförts med utgångspunkt i nationella behov med samordningsvinster i en internationell kontext.

2020

V. 002 F 19 ceremoni	V. 005-006 Skjutning Junkön	V. 011 LG Winter games	V. 011-012 Vintersol	V. 015 Skjutning Vingmål	V. 019 GM AK 5	V. 020-022 FMÖ 20 V. 021-022 GU slutövning	V. 024 Skjutn. Junkön LG rogain GU uttryck
JANUARI	FEBRUARI	MARS	APRIL	MAJ	JUNI		

CROSS BORDER TRAINING (CBT), CIRKA 30 TILLFÄLLEN PLANERADE UNDER 2020

V. 027-028 Högvakt SS	V. 034 Skjutning Vingmål	V. 036 Skolor- nas dag. Arctic Fighter Meet F 21.	V. 038 GU inryck	V. 040-041 Flottiljövning/ RUSKA 20	V. 043-049 Mörkerflyg torsdagar	V. 045 Mörkerflyg mån-tors	V. 047-048 Högvakt Drottning- holms slott V.047 Mörkerflyg mån-tors	V. 049-050 Högvakt Stockholms slott
JULI	AUGUSTI	SEPTEMBER	OKTOBER	NOVEMBER	DECEMBER			
		V. 036-037 STRIKE	V. 039 LG Night					

Vissa datum är preliminära och kan komma att ändras. Fotografer: Jesper Sundström, Louise Levin, Astrid Amtén Skage, Kristoffer Olofsson, Helen Nyberg och Carl Törner. Samtliga Försvarmakten.

FAKTA F 21

F 21 har cirka 700 anställda varav cirka 170 är tidvis tjänstgörande. Under 2020 påbörjar 170 värnpliktiga rekryter sin grundutbildning på flottiljen. På F 21 flyger vi med Jas 39 Gripen C/D och SK 60. Förbandets anslag 2020 är cirka 620 miljoner.



NYCKELFLOTTILJ I NORR

– Krigsförbanden vid F 21 löser samtliga beredskaps- och insatsuppgifter enligt ställda operativa och taktiska krav –

FÖRSVARSMAKTEN



NORRBOTTENS FLYGFLOTTILJ